



PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL DU DÉPARTEMENT DE LA RÉUNION ÉVALUATION DU NIVEAU 1

WEBINAIRE RESTITUTION DE L'ÉVALUATION

1ER OCTOBRE 2026



POURQUOI CE WEBINAIRE ?

Ce que nous allons présenter

- Qu'est-ce qu'un PAT ?
- Le PAT Départemental et les PAT de La Réunion
- Les temps forts des 3 premières années
- Les principales actions du PAT

Ce que présentera le bureau d'études

- La méthodologie de l'évaluation
- L'analyse évaluative de la période de niveau 1
- Les recommandations pour préparer le niveau 2

Vous pouvez poser vos questions dans le "chat"



PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE D'ANIMATION

L'équipe d'animation du PAT est rattachée à la Direction de l'Agriculture et de l'Eau.

MURIELLE CHANE

Responsable de la Cellule Projets des Filières Agricoles
Co-animatrice du PAT

JUSTINE SEUSSE

Co-animatrice du PAT jusqu'à septembre 2026

ANTHONY AUGER

Stagiaire du PAT



QU'EST-CE QU'UN PAT ?

PAT : Projet Alimentaire Territorial

- **Un outil créé par l'État en 2014 pour :**
 - relocaliser l'alimentation ;
 - rapprocher producteurs et consommateurs ;
 - construire une stratégie alimentaire adaptée au territoire.
- **Un PAT rassemble :**
 - collectivités ;
 - agriculteurs ;
 - associations ;
 - entreprises ;
 - chercheurs ;
 - citoyens ;
 - acteurs sociaux et éducatifs.



LE PAT DU DÉPARTEMENT DE LA RÉUNION

Le Département souhaite fédérer l'ensemble des acteurs du territoire autour d'une ambition commune :

Favoriser une alimentation saine, locale, durable et accessible à tous.

Avec pour priorités :

-  Renforcer la souveraineté alimentaire du territoire
-  Améliorer l'accès à une alimentation de qualité pour tous
-  Soutenir les filières agricoles locales
-  Accompagner la transition agroécologique
-  Mieux coordonner les initiatives alimentaires à l'échelle de La Réunion
-  Développer des réponses concrètes face aux enjeux sociaux, climatiques et économiques du territoire



LES 9 PAT DE LA RÉUNION

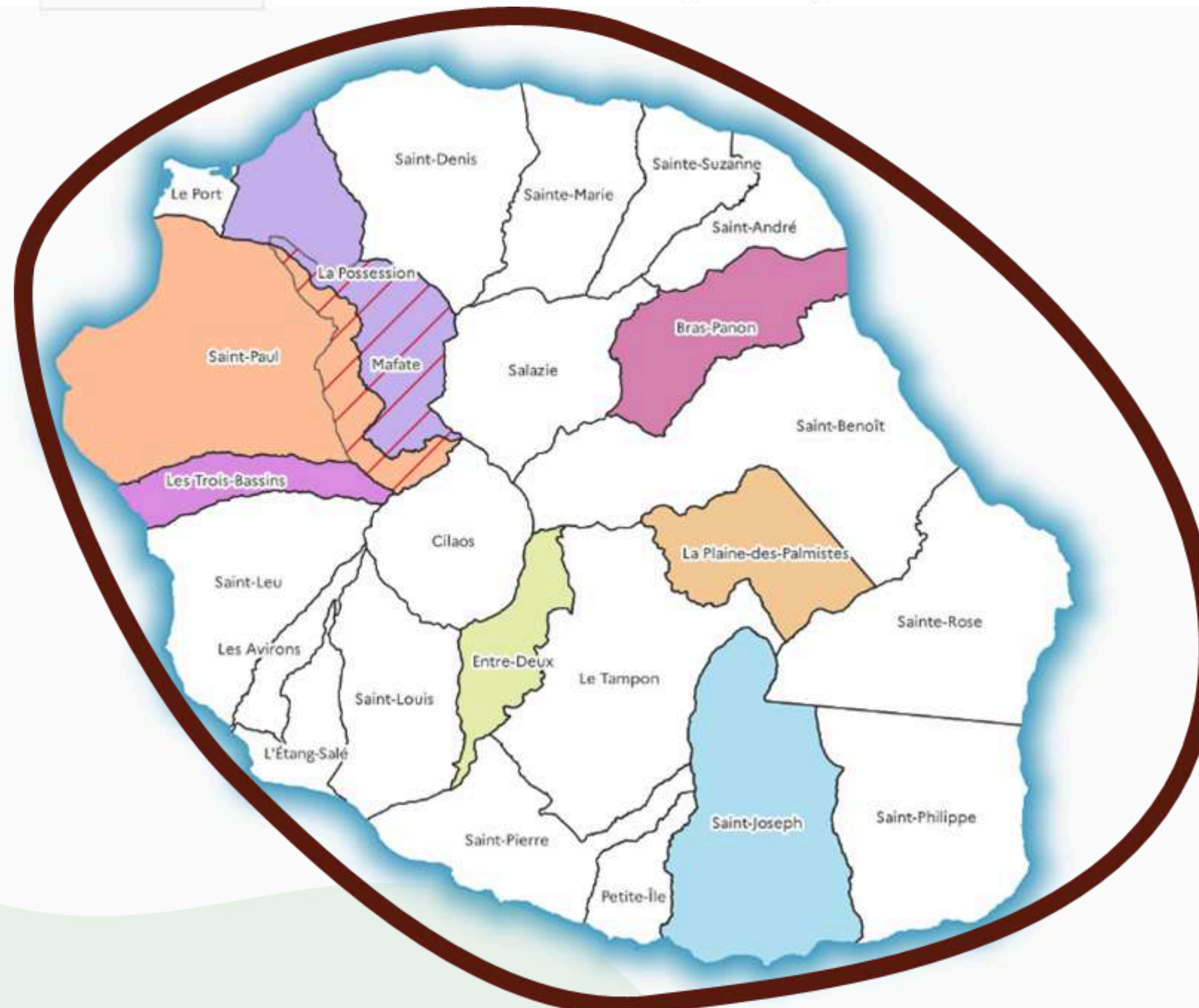


Les projets alimentaires territoriaux (PAT) à la Réunion

Réalisation :
DAAF Réunion - SISE
Janvier 2026



Un PAT
Départemental
pour une
action à
l'échelle de l'île



Légende

Agricole

PAT de niveau 2 : projet en phase opérationnelle

- Bras-Panon : « Produits la kour nout zarlor »
- Entre-Deux : « Not mangé – not santé »
- La Plaine des Palmistes
- La Possession : « Cultiv' local, pou manj' local »
- Les Trois-Bassins : « Nourrissons nos racines, cultivons nos liens »
- Cirque de Mafate : « Planté pou manzé »

PAT de niveau 1 : projet émergent

- Saint-Joseph : « Maison de l'alimentation pour tous »
- Saint-Paul : « Vers une alimentation saine, durable et accessible à tous ! »
- Département : « Sa ki fé ansamn pou manz péi »

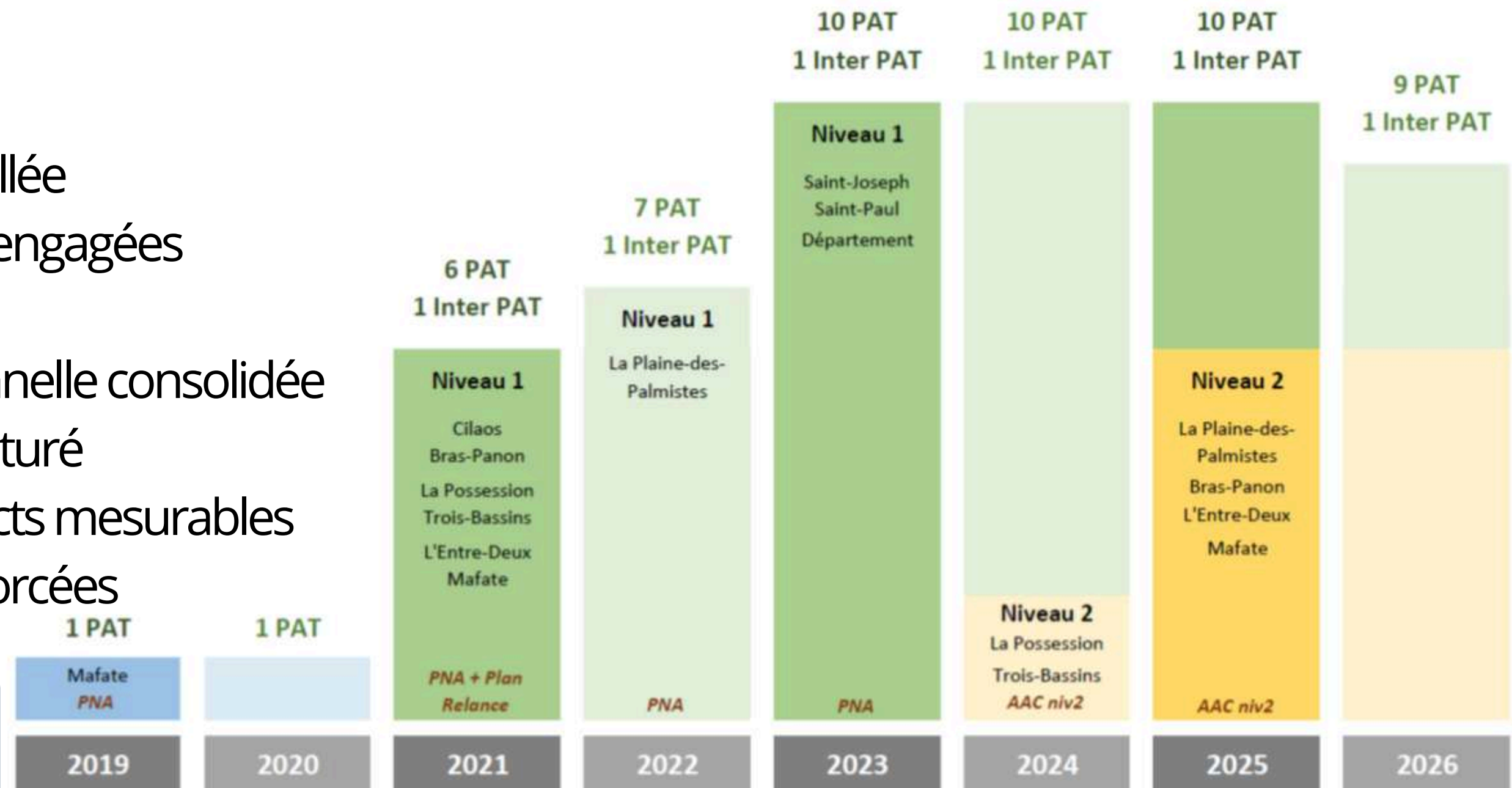
LES NIVEAUX DE LABELLISATION

Deux niveaux de reconnaissance

- **PAT niveau 1**
 - Diagnostic partagé
 - Gouvernance installée
 - Premières actions engagées
- **PAT niveau 2**
 - Stratégie opérationnelle consolidée
 - Plan d'actions structuré
 - Évaluation et impacts mesurables
 - Coopérations renforcées

**Le Département
aujourd'hui**

✓ **PAT reconnu de niveau 1**



Objectif 2026 : construire le PAT Départemental de niveau 2

AXES ET OBJECTIFS DU PAT DU DÉPARTEMENT



AXE 1 FÉDÉRER



Construire une vision commune pour une alimentation durable



Structurer la coopération entre les acteurs du territoire



AXE 2 CONTRIBUER



Favoriser l'installation agricole et la valorisation des ressources locales



Sensibiliser la jeunesse à l'alimentation locale et au bien-manger



Faciliter l'accès à une alimentation de qualité pour tous



AXE 3 ACCOMPAGNER



Renforcer les filières agricoles locales et bio



Encourager la consommation de produits locaux et durables

ANNÉE 2023 : LABELLISATION ET INSTALLATION

Mars 2023

Reconnaissance du PAT de niveau 1

Remise officielle du
label au Salon
International de
l'Agriculture

Mai 2023

Création de l'identité visuelle

Logo, charte graphique
et plaquette de
présentation

Juillet 2023

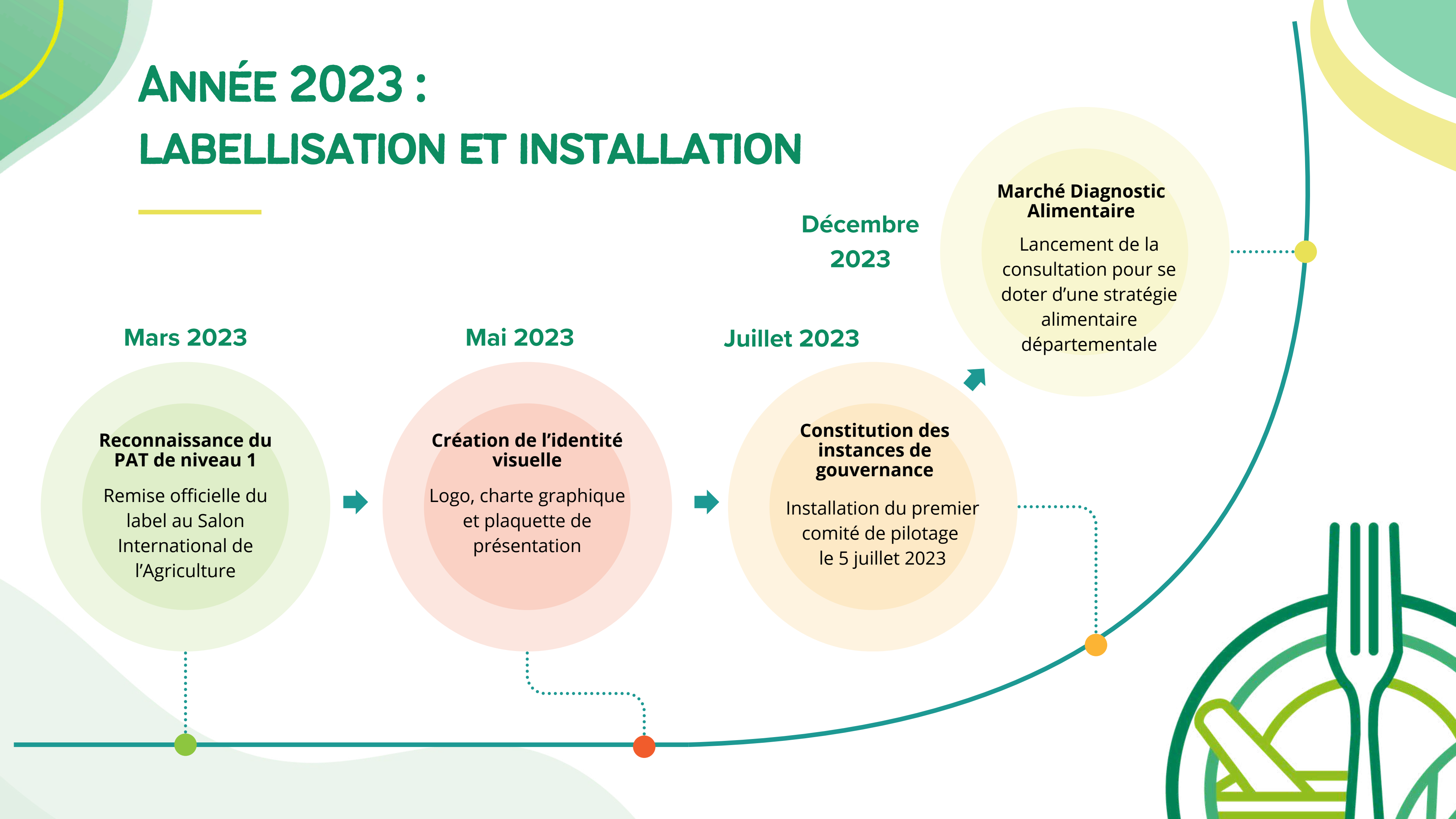
Constitution des instances de gouvernance

Installation du premier
comité de pilotage
le 5 juillet 2023

Décembre
2023

Marché Diagnostic Alimentaire

Lancement de la
consultation pour se
doter d'une stratégie
alimentaire
départementale



ANNÉE 2024 : MONTÉE EN PUISSANCE PROGRESSIVE

Février 2024

AMO pour l'animation du PAT

Lancement de la
consultation pour se
doter d'un appui
méthodologique

Juin 2024

1^{ères} Assises Départementales de l'Alimentation

7 juin 2024 : Un espace
de concertation et
d'échange réunissant
près de 120 acteurs

Juillet 2024

Lancement des principaux chantiers

Premières réflexions
sur la ferme
départementale et la
valorisation des
biodéchets

Septembre
2024

Poursuite de la structuration des instances de gouvernance

COTECH : Partenaires du
PAT pour définir des
actions communes
Comité interne :
Transversalité entre les
services
départementaux

ANNÉE 2025 : CONSOLIDATION

Mars 2025

Finalisation du diagnostic et stratégie alimentaire

Partage des résultats du diagnostic et consolidation des orientations stratégiques du PAT

Juin 2025

2^{ème} édition des Assises de l'Alimentation

6 juin 2025 : pour imaginer La Réunion de 2050

Septembre 2025

Lauréat de l'AAP "Mieux Manger Pour Tous"

Coordination interservices et actions concrètes en faveur de l'accessibilité alimentaire et de l'accompagnement des publics vulnérables



ANNÉE 2026 : ÉVALUATION ET PRÉPARATION AU NIVEAU 2

Reconnaissance du PAT au niveau 1 prolongée d'une année en février 2026

Avril 2026

Début évaluation par TERO & Let's food

Evaluer les réalisations du PAT, sa gouvernance et ses premiers effets territoriaux. Préparation du passage au niveau 2

Juin 2026

3^{ème} édition des Assises de l'Alimentaion

5 juin 2026
Consacrée à l'évaluation et à la priorisation des actions

Octobre 2026

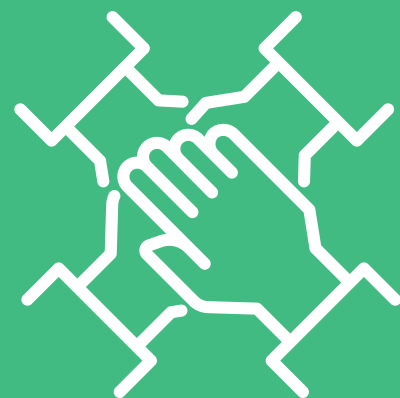
Webinaire

Restitution de l'évaluation du niveau 1



LES RÉALISATIONS PAR AXE DU PAT

AXE 1 FÉDÉRER



3 ÉDITIONS DES ASSISES DE L'ALIMENTATION

322 participants au total

En 2026 : 54 partenaires représentés

8 ateliers thématiques / 49 actions prioritisées



ORGANISATION D'UN MOOC

78 apprenants

Lien du MOOC :

<https://www.letsfood.fr/mooc-sat-dromcom>



BUDGET D'INITIATIVE CITOYENNE

240 projets d'initiatives citoyennes soutenus

4ème édition en 2026 : 172 initiatives

soumises au vote du public jusqu'au 30

septembre 2026

<https://jeparticipe.departement974.fr/dialog/budget-dinitiative-citoyenne-2026>



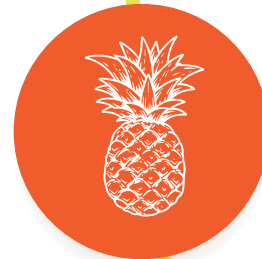
LES RÉALISATIONS PAR AXE DU PAT

AXE 2 CONTRIBUER



FERME DÉPARTEMENTALE

Un Espace Test Agricole en projet avec une SCIC multi-partenaires créée et un foncier en cours d'aménagement + site "archipels" au sein des PAT communaux en réflexion



"BANN FRUI EK LEGUM PEÏ EN LER DAN NOUT KOLEZ"

57 collèges et 32 575 collégiens touchés

Visites d'exploitation, ateliers de sensibilisation et distribution d'une portion de fruits locaux en partenariat avec la Chambre d'Agriculture



PANIERES SOLIDAIRES ET ATELIERS DE SENSIBILISATION

2 distributions de paniers solidaires et 4 ateliers de sensibilisation au bien manger et à la cuisine "anti-gaspi" auprès des familles fragiles



FORUM DU GOÛT, DE L'ALIMENTATION ET DES METIERS AGRIOLES

Évènement prévu le 1er Décembre 2026

A destination d'environ 150 collégiens
REP/REP+



LES RÉALISATIONS PAR AXE DU PAT

AXE 3 ACCOMPAGNER



LA MARQUE “100% LA RÉUNION”

155 producteurs et transformateurs locaux adhérents de la marque Départementale “100 % La Réunion”



SALON INTERNATIONAL DE L'AGRICULTURE ET MARCHÉS PÉÏ

34 marchés Péï organisés

139 exposants et producteurs locaux accueillis au SIA



SOUTIEN AUX UNITÉS DE TRANSFORMATION

8 unités de transformation agroalimentaires collectives financées (13 sur l'ensemble du dispositif)

Ex. Transformation de Palmiste à Bras-Panon



CHARTES AGRICOLES

5 chartes agricoles signées par des communes :
Saint-Joseph, Saint-Benoît, Saint-Louis, Saint-Philippe, Étang-Salé

QUELQUES RÉALISATIONS EN VIDÉOS

- 3^{ème} édition des Assises Départementales de l'Alimentation
2026





[Voir la vidéo](#)

QUELQUES RÉALISATIONS EN VIDÉOS

- 3^{ème} édition des Assises Départementales de l'Alimentation 2026
- Distribution de paniers solidaires à destination des familles vulnérables accompagnées par le Service Prévention Polyvalence Insertion Entre-Deux/Trois Mares/Plaine des Cafres





[Voir la vidéo](#)

QUELQUES RÉALISATIONS EN VIDÉOS

- 3^{ème} édition des Assises Départementales de l'Alimentation 2026
- Distribution de paniers solidaires à destination des familles vulnérables accompagnées par le Service Prévention Polyvalence Insertion Entre-Deux/Trois Mares/Plaine des Cafres
- Des produits locaux dans les cantines des collèges





DÉPARTEMENT
GÉNÉRATIONS

[Voir la vidéo](#)

QUELQUES RÉALISATIONS EN VIDÉOS

- 3^{ème} édition des Assises Départementales de l'Alimentation 2026
- Distribution de paniers solidaires à destination des familles vulnérables accompagnées par le Service Prévention Polyvalence Insertion Entre-Deux/Trois Mares/Plaine des Cafres
- Des produits locaux dans les cantines des collèges
- Exemple de projet soutenu dans le cadre du Budget d'Initiative Citoyenne





[Voir la vidéo](#)



QUESTIONS / RÉPONSES

POSEZ VOS QUESTIONS DANS LE “CHAT” !

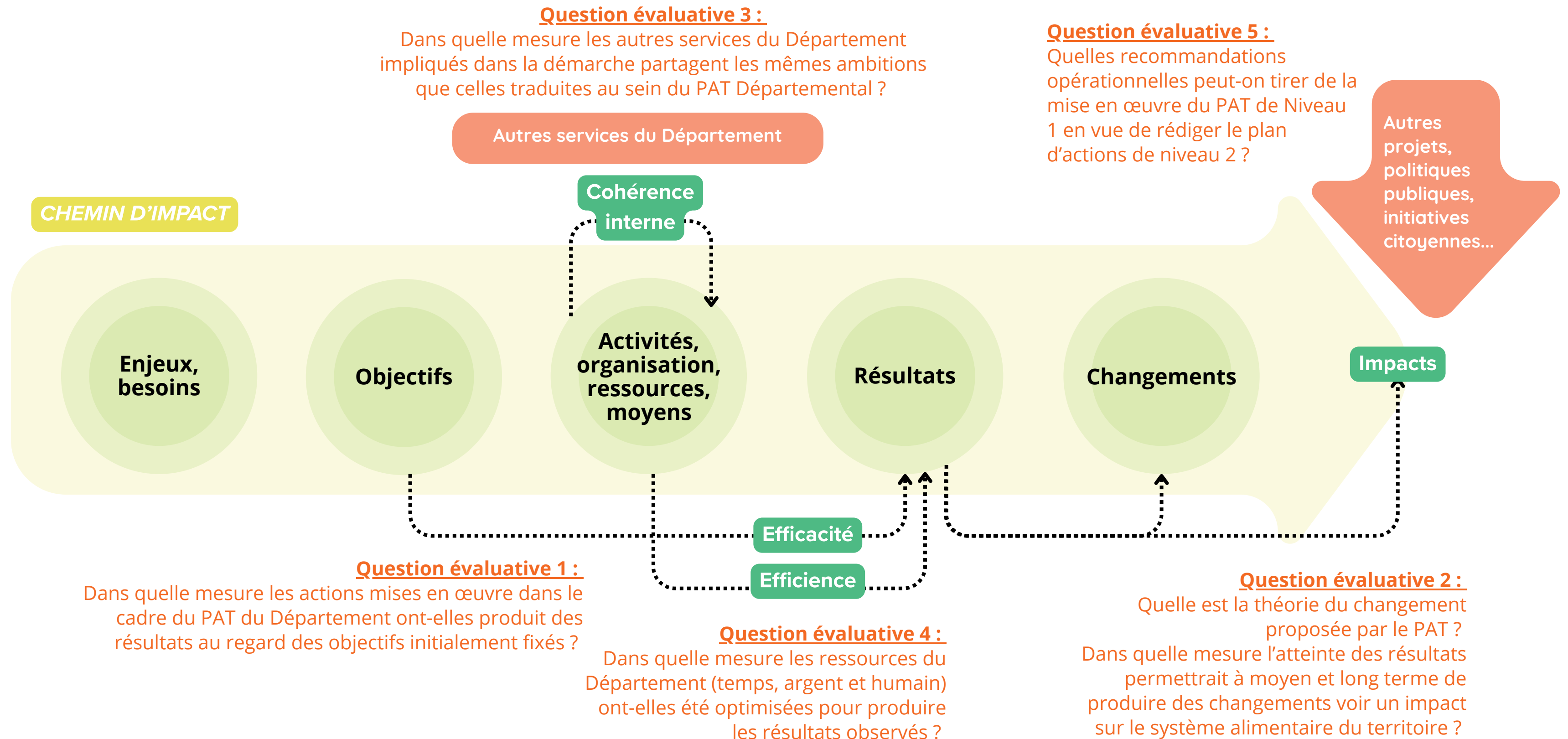
COMMENT AVONS-NOUS ÉVALUÉ LE PAT ?

Méthodologie retenue :

- **Déclinaison des question évaluatives à travers 4 grands critères d'évaluation :**
Efficacité, Efficience, Cohérence et Impact.
- **Ressource mobilisées :**
 - Analyse documentaire ;
 - Entretiens individuels et collectifs ;
 - 2 ateliers d'intelligence collective ;
 - Analyse financière ;
 - Reconstitution de la théorie du changement à travers un travail sur le chemin d'impact

« Une théorie du changement explicite la compréhension qu'une organisation ou un groupe peut avoir d'un processus de changement donné. Elle précise comment le changement doit se produire selon ce groupe, et pourquoi. Ce faisant, elle doit permettre de prendre en compte la complexité d'un processus de changement dans son contexte spécifique. Il doit s'agir d'un processus de réflexion continu » - Définition de F3E

COMMENT AVONS-NOUS ÉVALUÉ LE PAT ?



EFFICACITÉ :

DANS QUELLE MESURE LE PAT A T IL ATTEINT SES OBJECTIFS ?

Constats évaluatifs :

- Une phase 1 marquée par une **forte dynamique de structuration** avec 2 réussites majeures et unanimement reconnues : les Assises départementales et la production d'un diagnostic alimentaire territorial partagé.
- Des résultats positifs témoignant de la **mise en œuvre d'un certain nombre d'actions opérationnelles** : opération « Bann frui ek legum peï en ler dan nout kolez » ; ateliers de sensibilisation ; distribution de paniers solidaires ; développement du projet de ferme départementale.



EFFICACITÉ :

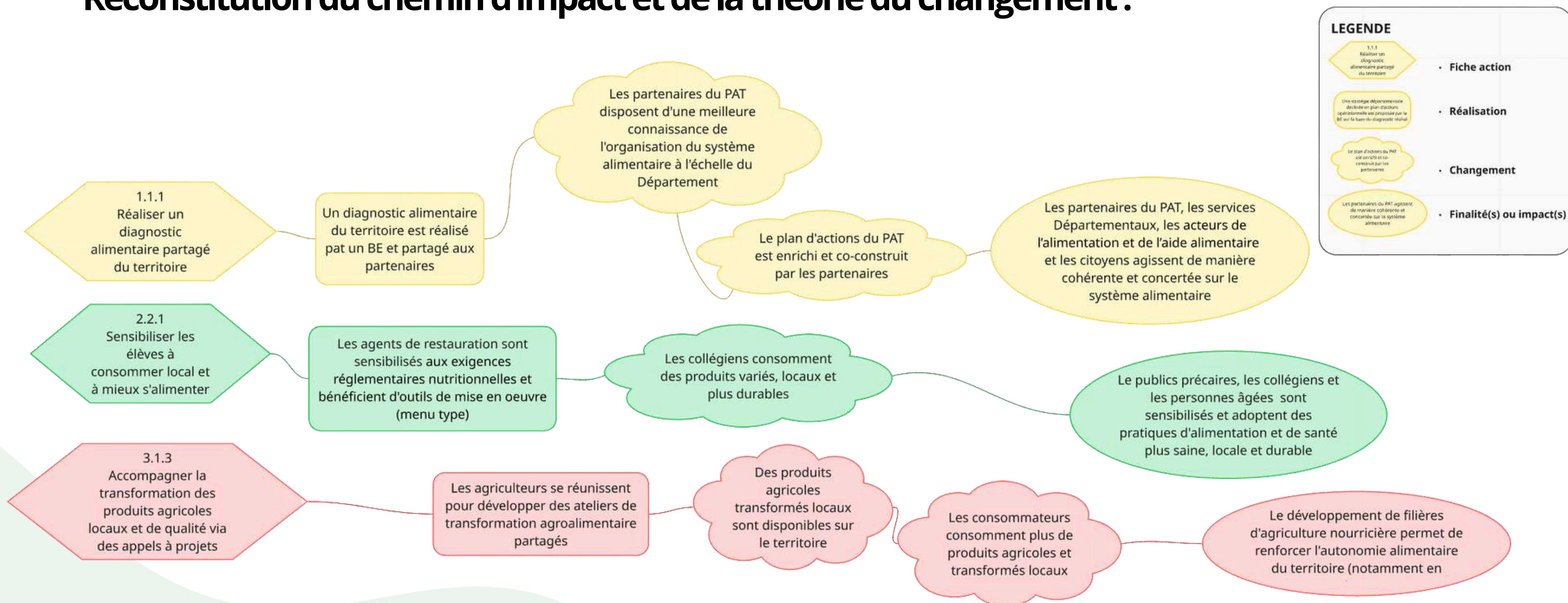
DANS QUELLE MESURE LE PAT A T IL ATTEINT SES OBJECTIFS ?

Constats évaluatifs :

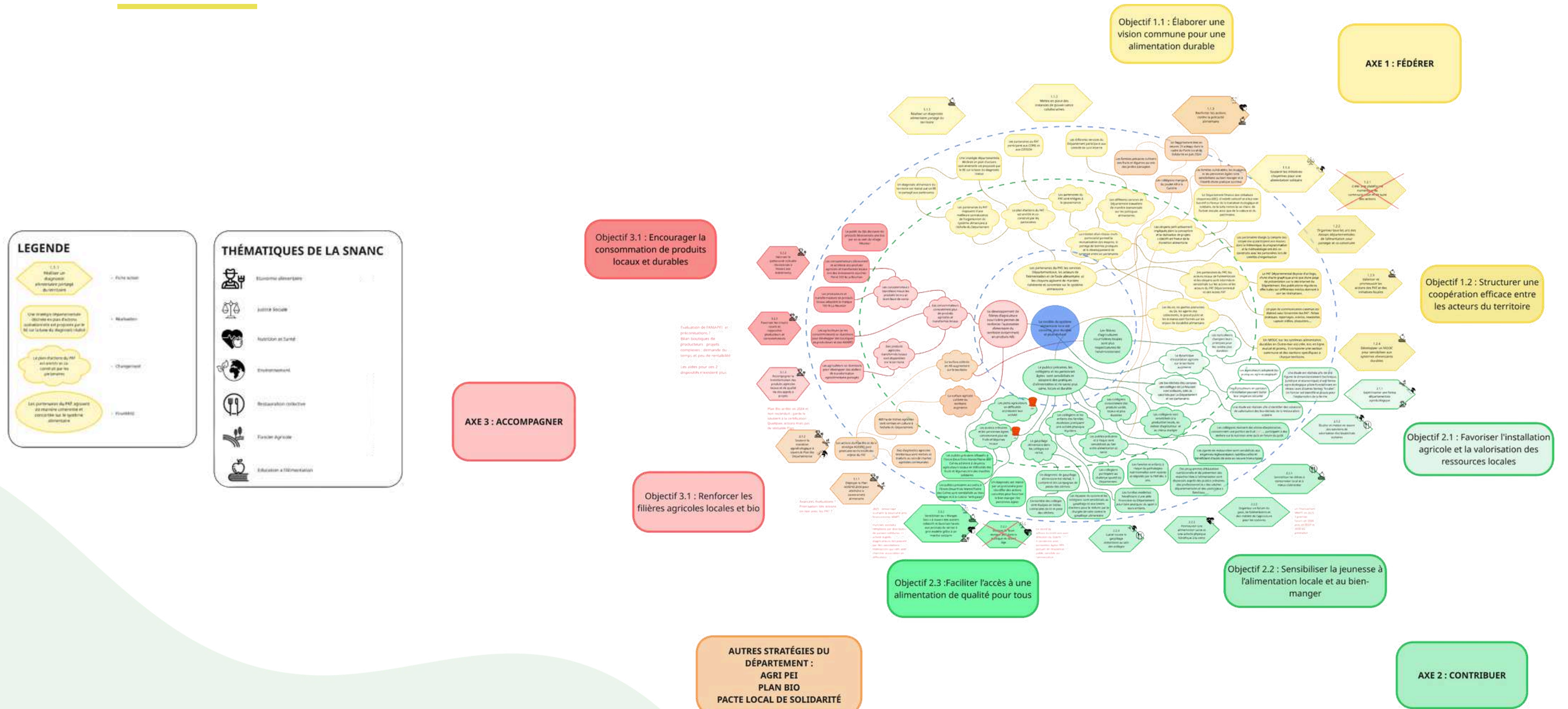
- Une **dynamique partenariale à élargir et à consolider** avec une mobilisation importante dans les espaces de concertation mais encore à renforcer dans les instances de pilotage stratégique et sur la mise en œuvre de projets collectifs.
- **Certaines catégories d'acteurs sont peu représentées dans les espaces de dialogue :** usagers et citoyens, acteurs de la distribution et de la transformation.
- Une **contribution à consolider en termes de réalisations opérationnelles** : des résultats attendus partiellement atteints ou des publics peu touchés (personnes âgées) dans le cadre des actions tables de tri connectées ; licences sportives ; AMAPEi et soutien aux boutiques de producteurs ; MOOC alimentation durable.

IMPACT : QUELLE DIFFÉRENCE L'ACTION SE PROPOSE T-ELLE DE FAIRE ?

Reconstitution du chemin d'impact et de la théorie du changement :



IMPACT : QUELLE DIFFÉRENCE L'ACTION SE PROPOSE T-ELLE DE FAIRE ?



IMPACT :

QUELLE DIFFÉRENCE L'ACTION SE PROPOSE T-ELLE DE FAIRE ?

Constats évaluatifs :

- **Un chemin d'impact qui se structure autour de 4 grands objectifs finaux :**
 - **Changement 1 :** Une gouvernance alimentaire concertée et coordonnée
 - **Changement 2 :** Une agriculture plus respectueuse de l'environnement
 - **Changement 3 :** Des comportements alimentaires plus favorables à la santé
 - **Changement 4 :** Un renforcement de la souveraineté alimentaire du territoire
- Une **nécessité de consolider la stratégie dans sa capacité transformative :**
Publics cibles et choix de projets structurants, renforcement des logiques de co-construction avec les bénéficiaires



IMPACT :

QUELLE DIFFÉRENCE L'ACTION SE PROPOSE T-ELLE DE FAIRE ?

Constats évaluatifs :

- **Un PAT qui agit sur la structuration des acteurs du système alimentaire afin de créer les conditions nécessaires à la transformation** : Espaces de connaissance, de concertation et de dialogue ; Mise en réseau des acteurs et facilitation des coopérations ; Effet levier avec l'expérimentation de projets « essaimables » ; Appui à la structuration et à la recherche de financement.
- Une ambition à **renforcer sur le soutien au développement de l'agroécologie et de la souveraineté alimentaire.**



COHÉRENCE INTERNE ET TRANSVERSALITÉ : LE PAT EST IL UN OBJET PARTAGÉ AU SEIN DU DÉPARTEMENT ?

Constats évaluatifs :

- Une **intégration encore limité du PAT dans l'organisation départementale** avec un PAT plus reconnu à l'extérieur qu'à l'intérieur.
- Un **fonctionnement départemental sectorisé** qui limite la mise en cohérence des différentes politiques publics.

COHÉRENCE INTERNE ET TRANSVERSALITÉ : LE PAT EST IL UN OBJET PARTAGÉ AU SEIN DU DÉPARTEMENT ?

Constats évaluatifs :

- Mais des **perspectives de coopération et d'évolution encourageantes** avec plusieurs coopérations engagées entre les services et de nombreux objectifs stratégiques communs : alimentation des publics précaires et des personnes âgées, soutien aux initiatives citoyennes en faveur de l'écologie, et la diversification des filières agricoles locales.
- Un besoin de **renforcement de la communication interne** pour une meilleure interconnaissance entre les services.

EFFICIENCE ET MOBILISATION DES RESSOURCES : LES MOYENS MOBILISÉS ÉTAIENT ILS SUFFISANTS ?

Constats évaluatifs :

- Une **équipe sous dimensionnée** (2 x 0,5 etp) qui a réussi à produire de l'action malgré des moyens limités.
- Des **projets inter-services basés sur un engagement volontaire** des personnes, en plus des missions attendues.

EFFICIENCE ET MOBILISATION DES RESSOURCES : LES MOYENS MOBILISÉS ÉTAIENT ILS SUFFISANTS ?

Constats évaluatifs :

- Des **moyens financiers dédiés à l'animation relativement limités** :
 - 225 k€ prestations extérieures pour animation du PAT.
 - 250 k€ de valorisation salariale.
- Mais une **forte capacité à valoriser des financements provenant d'autres directions départementales** avec la valorisation de 8,8 millions d'euros d'actions contribuant aux objectifs alimentaires pour la plupart en autofinancement.

CONCLUSIONS TRANSVERSALES ET ENSEIGNEMENTS STRATÉGIQUES

Quels enseignements pour le niveau 2 ?

- Un PAT de niveau 1 qui a pleinement **rempli sa mission de structuration**.
- Un PAT davantage **coordinateur et fédérateur** qu'opérateur direct.
- Une **dynamique partenariale solide**, à élargir et à consolider.
- Une **dynamique de transversalité** engagée mais à conforter et structurer dans le cadre du niveau 2.
- Une **reconnaissance externe affirmée** et une appropriation interne à poursuivre.
- Un PAT confronté à un enjeu de **changement d'échelle**.
- Des **moyens et une organisation à adapter** aux ambitions du niveau 2.

CONCLUSIONS TRANSVERSALES ET ENSEIGNEMENTS STRATÉGIQUES

Quelles recommandations stratégiques ?

- Conforter le PAT comme **cadre transversal de coordination des politiques départementales** contribuant aux enjeux alimentaires.
- **Adapter les moyens d'animation, d'ingénierie, d'évaluation et de suivi** aux ambitions du niveau 2.
- Conforter le **double positionnement du PAT**, à la fois comme porteur d'actions départementales et comme levier du système alimentaire territorial.
- Elargir et diversifier la **dynamique partenariale et les espaces de co-construction**.
- Réaffirmer une **ambition forte en matière de souveraineté alimentaire et de transition agroécologique**.
- Accompagner quelques **projets structurants** capables d'incarner le passage au niveau 2.

LES PROCHAINES ÉTAPES

- 6 groupes de travail collaboratifs pour **co-construire le plan d'actions du niveau 2.**
- Finalisation et remise du dossier Niveau 2 envisagé pour mi-décembre





QUESTIONS / RÉPONSES

POSEZ VOS QUESTIONS DANS LE “CHAT” !



MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

CONTACTS :

MURIELLE.CHANE@CG974.FR

ANTHONY.AUGER@CG974.FR

